

PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO

2025



3
may
4



C

I

D

N

I

03

NOTA INTRODUTÓRIA

04

ENQUADRAMENTO

09

EIXOS DE INTERVENÇÃO, OBJETIVOS E METAS

15

ORÇAMENTO

13
Esp.
Joa
13
Hofe

3

msa

4

1. NOTA INTRODUTÓRIA

AB

EM-

[Handwritten signature]

A elaboração de um plano de ação e orçamento é uma tarefa que exige capacidade de análise, de reflexão e de planeamento. Porém, a elaboração deste plano de ação para o ano de 2025, é também uma tarefa ambígua, na medida em que pressupõe uma projeção para a intervenção, baseada na previsão de receitas e custos e na definição de objetivos que não serão norteados pela atual Direção. Nem foram delineados por quem vai assumir, num futuro próximo, a gestão da Instituição.

Num contexto interno em que a mudança se avizinha, porque as eleições para o próximo quadriénio 2025-2028 estão à porta, caberá aos novos órgãos sociais defender os valores da Instituição, assegurar a continuidade da sua missão e estabelecer novos objetivos, de acordo com a sua visão.

Assim, este plano assume um caráter de continuidade, com objetivos e metas traçados em função dos quatro eixos de intervenção que foram considerados prioritários durante o mandato que estamos prestes a terminar. Deve ser entendido como um documento dinâmico, que poderá ser reformulado, mediante as orientações emanadas pelo novo órgão de Direção.

Contudo, estamos convictos de que o contributo que aqui deixamos, será certamente tido em conta, para construir o futuro da Instituição!

[Handwritten signature]

2025

[Handwritten signature]

2. ENQUADRAMENTO

HS
EP-
Pom
Lz
Hogee

9

msas
4



2.1 MISSÃO, VALORES, VISÃO

As diretrizes estratégicas da nossa Instituição são definidas pela sua missão, visão e valores, permitindo estabelecer a identidade e cultura organizacional.

- **MISSÃO**

Capacitar e apoiar as pessoas com deficiência e/ ou incapacidade no seu percurso de vida, de forma diferenciada e personalizada, promovendo a sua participação na sociedade.

- **VALORES**



- **VISÃO**

Ser referência de qualidade e inovação na área da deficiência e/ ou incapacidade.

2.2 RESPOSTAS SOCIAIS E VALÊNCIAS

Prestamos apoio aos nossos utentes/ clientes nas áreas da saúde, educação, ação social, socioprofissional e prescrição de produtos de apoio, através das seguintes respostas sociais/ valências:

INTERVENÇÃO PRECOCE

- Presta apoio a crianças dos 0 aos 6 anos e suas famílias, nas áreas social, da saúde e da educação, que apresentem risco grave de atraso no desenvolvimento e/ ou alterações nas funções e estruturas do corpo, oriundas dos concelhos de Beja, Cuba, Alvito e Vidigueira.

ESCOLA DE ENSINO ESPECIAL

- Atua ao nível da escolarização de alunos/as entre os 6 e os 18 anos, com necessidades educativas especiais associadas a condições graves de deficiência.

CENTRO DE RECURSOS PARA A INCLUSÃO

- Apoia os agrupamentos de escola na promoção do sucesso educativo dos alunos com necessidade de mobilização de medidas de suporte à aprendizagem e à inclusão, entre os 6 e os 18 anos, nos concelhos de Beja, Cuba, Alvito, Vidigueira, Serpa, Ferreira do Alentejo e Aljustrel.

AMBULATÓRIO

- Presta apoio a pessoas com deficiência, a partir dos 7 anos de idade e desenvolve atividades de avaliação, orientação, intervenção terapêutica, socioeducativa e profissional, em articulação com as suas famílias e técnicos da comunidade.

LAR RESIDENCIAL

- Aloja jovens e adultos/as com deficiência e/ou incapacidade, com idade igual ou superior a 16 anos, que se encontram impedidos definitivamente ou temporariamente de residir no seu meio familiar.

CENTRO DE ATIVIDADES OCUPACIONAIS

- Presta apoio a pessoas com deficiência e incapacidade, com idades iguais ou superiores a 16 anos, com significativas limitações da atividade e restrições na participação, decorrentes de alterações nas estruturas e funções (pessoas com deficiências graves ou profundas), mas que evidenciam potencial para uma integração social ativa mediante o desenvolvimento de atividades ocupacionais.

CENTRO DE RECURSOS PARA O EMPREGO

- Estrutura de suporte e apoio ao Centro de Emprego de Beja, com intervenção especializada no domínio da reabilitação profissional das pessoas com deficiência ou incapacidade, maiores de 18 anos, constituída por três ações: Informação, Avaliação, Orientação para a Qualificação e Emprego (IAOQE), Apoio à Colocação (AC) e Acompanhamento pós-Colocação (APC).

FORMAÇÃO PROFISSIONAL

- Dá resposta aos/às jovens e adultos/as com deficiência e/ ou , a partir dos 18 anos, que necessitam de adquirir competências sócio profissionais que viabilizem a sua inserção no mercado de trabalho.

CENTRO DE APOIO À VIDA INDEPENDENTE

- Operacionaliza o Modelo de Apoio à Vida Independente (MAVI) que assenta na disponibilização de assistência pessoal a pessoas com deficiência e incapacidade, a partir dos 14 anos, garantindo condições para sua autonomia, autodeterminação, e participação em todos os contextos de vida.

2.3 ANÁLISE EXTERNA/ ANÁLISE INTERNA

A análise e reflexão sobre os fatores inerentes aos contextos externo e interno, permite-nos delinear o plano de ação, de forma a aproveitar as oportunidades e os pontos fortes, reduzir as ameaças e implementar melhorias relativamente aos pontos fracos.

ANÁLISE EXTERNA

OPORTUNIDADES

Novo Quadro Comunitário;
Mudança de Paradigma nas Políticas de Inclusão Social;
Envolvimento da Comunidade Empresarial;
Responsabilidade Social como fator de diferenciação;
Rede de parceiros formais e informais;
Valorização do capital de conhecimento da Instituição.

ANÁLISE INTERNA

PONTOS FORTES

Gabinete de Tecnologias de Informação e Comunicação;
Respostas Sociais e valências com intervenção ao longo do ciclo de vida;
Grau de comprometimento das equipas técnicas;
Recursos humanos diversificados e qualificados;
Crescente envolvimento e participação da comunidade na Instituição;
A arte como fator diferenciador;
Centro Prescritor de produtos de apoio;
Atendimento personalizado ao cliente e família;
Processos digitais já implementados no âmbito organizacional
Complementaridade das respostas;
Intervenção holística.

AMEAÇAS

Dependência financeira;
Exigências desadequadas das tutelas;
Receio de penalizações por parte das tutelas;
Tabelas salariais pouco atrativas para captação de recursos humanos;
Ausência de candidatos para os órgãos sociais;
Desmotivação dos dirigentes;
Contexto político, económico e social instável;
Legislação laboral pouco flexível;
Excessiva carga burocrática.

PONTOS FRACOS

Hiato na resposta aos clientes entre os 6 e os 7 anos;
Frota automóvel desgastada e deficitária;
Baixo grau de exigência relativamente aos deveres dos clientes;
Fracca Participação dos associados;
Fracca Participação dos funcionários na vida institucional;
Falta de espaço físico;
Ausência de equipa própria para prescrição de Produtos de Apoio.

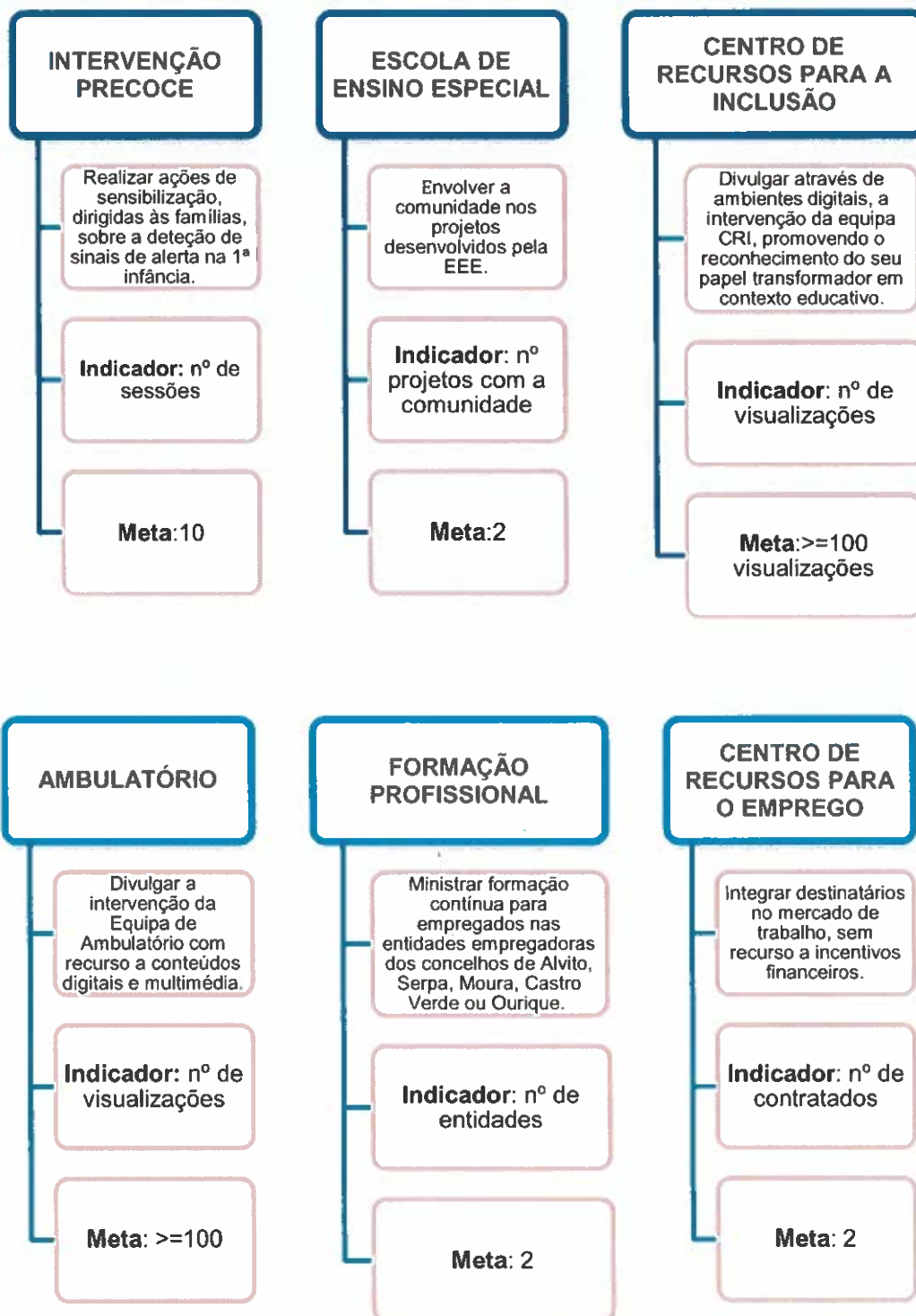
3. EIXOS DE INTERVENÇÃO E METAS

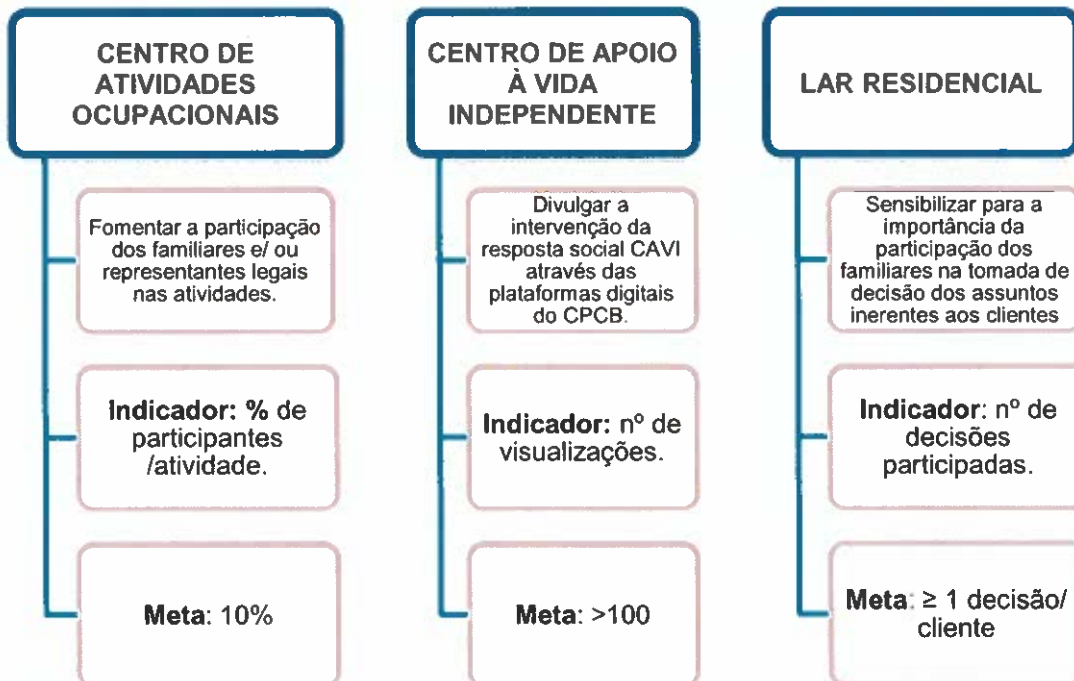




EIXO 1 - UTENTES/ CLIENTES

Centra-se na qualidade de vida dos utentes/ clientes através da capacitação das respostas sociais/ valências com os seguintes objetivos:







EIXO 2 - RECURSOS HUMANOS- Gestão e valorização dos recursos humanos afetos à Instituição e de outros interlocutores da comunidade que participem na vida institucional.

Ministrar Formação Contínua

Indicador: nº cursos/ funcionário

Meta: 2.

Sensibilizar as entidades representativas (CNIS, UDIPSS e Federações) para a necessidade de alteração das tabelas salariais das IPSS.

Indicador: nº de reuniões/ ações

Meta: 4

Fomentar a capacidade de participação dos funcionários na Instituição

Indicador: taxa de participação nas assembleias

Meta: 50% dos funcionários

Mobilizar os sócios para a necessidade de alterar a política de gestão dos órgãos sociais

Indicador: nº de assembleias gerais extraordinárias

Meta: 1



EIXO 3 - SUSTENTABILIDADE - Gestão dos recursos financeiros, humanos, materiais e ambientais alinhados com a missão da Instituição.

Aumentar a capacidade de resposta nos apoios terapêuticos diretos

Indicador: nº de utentes

Meta > 20

Requalificar a piscina da Horta de Todos

Indicador: piscina funcional

Meta: nº de intervenções.

Criar um novo parque exterior multiusos

Indicador: projeto

Meta: parque concluído

Aumentar a frota automóvel

Indicador: nº de carrinhas adaptadas

Meta: 1

Adaptar espaços físicos, adquirir equipamentos e atualizar o plano de medidas de autoproteção.

Indicador: nº equipamentos/ adaptações

Meta: Plano atualizado

Executar o projeto do Fundo Ambiental (PRR)

Indicador: nº de leds e painéis colocados

Meta: 30% de custos de energia reduzidos

Aumentar parcerias com entidades da comunidade

Indicador: nº de protocolos

Meta: >3

15

EH.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



EIXO 4 - INOVAÇÃO - Respostas inovadoras e eficientes que contribuam para melhorar o desempenho institucional.

Digitalizar os processos dos utentes

Indicador: nº de processos

Meta: 90%.

Adquirir dispositivos e equipamentos de nova geração para a reabilitação

Indicador: nº de equipamentos

Meta: 3

Aumentar as parcerias com Instituições de Ensino Superior

Indicador: nº estagiários

Meta: >6.

[Handwritten signature]
tear

[Handwritten signature]

18

Ed.





9

15/15





4. ORÇAMENTO

—

CENTRO DE PARALISIA CEREBRAL DE BEJA

13
EN.
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

ORÇAMENTO PARA O ANO DE 2025

ÍNDICE

Apresentação da Instituição	2
Memória Justificativa	3
Orçamento Sintético Geral	4
Orçamento Sintético por Áreas	4
Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos	5
Cálculo da Conta de Exploração por Valências	6

5
Rosa
[Handwritten signature]

AS
EN.
Jm
mg

[Signature]

7
resaz
f

CENTRO DE PARALISIA CEREBRAL DE BEJA APRESENTAÇÃO DA INSTITUIÇÃO

Nome da Instituição Centro de Paralisia Cerebral de Beja

NIPC 501 396 578

Morada da Sede Rua Cidade S. Paulo, 7800-453 Beja

Telefone 284 311 210

E-mail cpcbejasecretaria@gmail.com

Identificação do Equipamento	Resposta Inicial	Nº Utentes Previsto
	Escola de Educação Especial	15
	Centro de Recursos para a Inclusão	147
	Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão	60
	Lar Residencial	22
	Ambulatório	80
	Intervenção Precoce	80
	Formação Profissional	43
	Centro de Recursos para o Emprego	122
	Serviço de Apoio à Vida Independente	30

Nome do CC Vanda Marisa Tomé Cid Felix Ferreira

NIF 237 089 432

Nº de Membro 94017

Memória Justificativa

Este orçamento foi construído em conformidade com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL), estabelecendo os principais aspectos de reconhecimento, mensuração e divulgação aplicáveis às ESNL.

Apresentam-se alguns documentos em anexo à Demonstração de Resultados prevista, para melhor compreensão do cálculo desses mesmos resultados, tais como:

Orçamento de investimentos e desinvestimentos

Mapa de Demonstração de Resultados distribuídos por valências

Servindo-nos dos elementos constantes do balancete de junho de 2024 e da actividade económica de 2024 neste período de 6 meses, assim como da atividades e protocolos previstos para o próximo ano, optámos por proceder aos seguintes critérios de razoabilidade no cálculo das seguintes despesas e receitas:

Despesas

Despesas com o pessoal – Sem aumento, apenas com ajustes, incluindo os decorrentes da atualização da RMMG

Eletricidade, água, gás e combustíveis – Aumento de 5%

Restantes despesas – Aumento de 2,5%

Receitas

Mensalidades dos utentes – Aumento de 1%

Subsídios da Segurança Social – Aumento de 5%

Subsídios do POISE – Conforme orçamentos aprovados e despesa prevista

Restantes receitas – Sem aumento

Conta	DESIGNAÇÃO	1) GASTOS	2) RENDIMENTOS	3=2-1 RESULTADO ESPERADO
61	Custo das Mercad. Vendidas e Mat. Consumidas	10 203,00		-10 203,00
62	Fornecimentos e Serviços Externos	428 699,00		-428 699,00
63	Gastos com o Pessoal	2 107 601,00		-2 107 601,00
64	Gastos de Depreciação e Amortização	104 454,35		-104 454,35
68	Outros Gastos e Perdas	114 492,56		-114 492,56
69	Gastos e Perdas de Financiamento	2 659,00		-2 659,00
72	Prestações de Serviços		1 483 130,00	1 483 130,00
75	Subsídios à Exploração		1 378 276,30	1 378 276,30
78	Outros Rendimentos e Ganhos		94 035,00	94 035,00
RESULTADOS LÍQUIDOS		2 768 108,91	2 955 441,30	187 332,39

ÁREA	1) GASTOS	2) RENDIMENTOS	3=2-1 RESULTADO ESPERADO
RESULTADOS LÍQUIDOS	2 768 108,91	2 955 441,30	187 332,39
Escola de Educação Especial	132 937,49	109 110,00	-23 827,49
Centro de Recursos para a Inclusão	149 709,31	145 402,00	-4 307,31
Centro de Atividades e Capacitação para a Inclusão	679 385,52	696 467,00	17 081,48
Lar Residencial	543 219,97	547 602,80	4 382,83
Ambulatório	329 700,49	358 223,00	28 522,51
Intervenção Precoce	155 247,67	203 740,00	48 492,33
Lavandaria	44 247,44	18 870,00	-25 377,44
SAVI	394 876,00	491 604,00	96 728,00
Formação e CRE	325 200,50	325 200,50	,00
Atividades Extra Valências	13 584,52	59 222,00	45 637,48

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

RUB. DOS INVESTIMENTO PREVISTOS	Auto Financiam.	Subsidios OSS		Subsidios Outras Entidades	Outros Financiam.	TOTAIS
		Piddlac	Outros			
Activos Fixos Tangíveis	91 635,00					91 635,00
Bens do Patrimônio Histórico e Cultural						,00
Propriedades de Investimento						,00
Activos Intangíveis						,00
Investimentos financeiros						,00
Fundadores/patrocinadores/doadores/associados						,00
TOTAL	91 635,00	,00	,00	,00	,00	91 635,00

ORÇAMENTO DE DESINVESTIMENTOS

DESINVESTIMENTOS PREVISTOS	VALORES	
Diminuição de Investimentos Financeiros		
Diminuição de Imobilização		,00

15
 2023
 2024
 2025
 2026
 2027
 2028
 2029
 2030
 2031
 2032
 2033
 2034
 2035
 2036
 2037
 2038
 2039
 2040
 2041
 2042
 2043
 2044
 2045
 2046
 2047
 2048
 2049
 2050
 2051
 2052
 2053
 2054
 2055
 2056
 2057
 2058
 2059
 2060
 2061
 2062
 2063
 2064
 2065
 2066
 2067
 2068
 2069
 2070
 2071
 2072
 2073
 2074
 2075
 2076
 2077
 2078
 2079
 2080
 2081
 2082
 2083
 2084
 2085
 2086
 2087
 2088
 2089
 2090
 2091
 2092
 2093
 2094
 2095
 2096
 2097
 2098
 2099
 2100

CPC BEJA														
CONTA DE EXPLORAÇÃO POR VALÊNCIAS – ORÇAMENTO PREVISIONAL PARA O ANO DE 2025														
Código das Contas	DESCRIÇÃO	1) EEE	2) CRI	3) CACI	4) Lar Residencial	5) Ambulatório	6) Intervenção Precoce	7) Lavandaria	8) SAVI	Total Valências	9) Formação e CRE	10) Extra Valências	Total Extra Valências	TOTAL GERAL
61 – COMPRAS														
61211	Matér. primas-gen.alimentares	43,00	2,00	195,00	2.444,00	78,00	44,00	2,00		2.808,00		4.615,00	4.615,00	7.423,00
61219	Outras matérias primas	151,00		593,00	1.779,00	1,00		256,00		2.780,00			0,00	2.780,00
		194,00	2,00	788,00	4.223,00	79,00	44,00	258,00	0,00	5.588,00	0,00	4.615,00	4.615,00	10.203,00
62 – FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS														
621	SUBCONTRATOS	5.361,00	0,00	63.287,00	43.982,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.630,00	0,00	0,00	0,00	112.630,00
6211	Exploração de refeitórios	5.361,00		63.287,00	43.982,00					112.630,00			0,00	112.630,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	1.912,00	1.161,00	14.641,00	17.104,00	3.539,00	2.342,00	1.157,00	11.682,00	53.538,00	63.154,00	1.807,00	64.961,00	118.499,00
62211	Trab.espec.-contabilidade	213,00	459,00	1.018,00	890,00	506,00	171,00	102,00	5.986,00	9.345,00	8.118,00		8.118,00	17.463,00
62212	Trab.espec.-assist. informática				1.132,00					1.132,00			0,00	1.132,00
62213/9	Outros trabalhos especializados	341,00	235,00	1.058,00	846,00	919,00	341,00	877,00		4.617,00	1.000,00	1.025,00	2.025,00	6.642,00
6222	Publicidade e Propaganda	19,00	19,00	33,00	24,00	33,00	24,00	19,00	6,00	177,00	500,00		500,00	677,00
6223	Vigilância e Segurança	60,00		188,00	891,00	111,00	60,00	60,00		1.370,00			0,00	1.370,00
6224	Honorários	435,00	435,00	512,00	12.014,00	598,00	512,00	86,00	5.624,00	20.216,00	53.536,00		53.536,00	73.752,00
6225	Comissões									0,00		782,00	782,00	782,00
62261	Cons. Rep.-edifícios	13,00	13,00	698,00	1.141,00	590,00	515,00	13,00	66,00	3.049,00			0,00	3.049,00
62262	Cons. Rep.-veículos	831,00		6.766,00	166,00	782,00	719,00			9.264,00			0,00	9.264,00
62269	Cons. Rep.-outros equipamentos			4.368,00						4.368,00			0,00	4.368,00
623	MATERIAIS	1.650,00	428,00	5.748,00	21.721,00	3.469,00	1.643,00	2.129,00	184,00	36.972,00	1.660,00	5.173,00	6.833,00	43.805,00
6231	Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	218,00	72,00	1.627,00	545,00	864,00	606,00	630,00	57,00	4.619,00	500,00	4.162,00	4.662,00	9.281,00
6232	Livros e Documentação Técnica							226,00		226,00			0,00	226,00
6233	Material de Escritório	410,00	97,00	1.001,00	462,00	1.121,00	461,00	80,00	92,00	3.724,00	660,00		660,00	4.384,00
6234	Artigos para oferta									0,00		112,00	112,00	112,00
6235	Material didático	219,00		1.205,00		53,00				1.477,00		124,00	124,00	1.601,00
62383	Medicamentos e artigos saúde	3,00		112,00	30,00	382,00				527,00			0,00	527,00
62384	Produtos de limpeza e higiene	800,00	259,00	1.787,00	20.684,00	1.049,00	576,00	1.193,00	35,00	26.383,00	500,00	134,00	634,00	27.017,00
62388	Outros materiais			16,00						16,00		641,00	641,00	657,00








Código das Contas	DESCRIÇÃO	1) EEE	2) CRI	3) CACI	4) Lar Residencial	5) Ambulatório	6) Intervenção Precoce	7) Lavandaria	8) SAVI	Total Valências	9) Formação e CRE	10) Extra Valências	Total Extra Valências	TOTAL GERAL
624	ENERGIA E FLUIDOS	4 907,00	0,00	30 677,00	16 667,00	11 541,00	3 309,00	3 178,00	7 487,00	77 766,00	8 760,00	0,00	8 760,00	86 526,00
6241	Electricidade	1 648,00		6 312,00	9 580,00	6 870,00	1 474,00	2 496,00	5 265,00	33 635,00	7 200,00		7 200,00	40 835,00
6242	Combustíveis	2 814,00		22 678,00	594,00	2 859,00	1 432,00		795,00	31 172,00			0,00	31 172,00
6243	Água	445,00		1 687,00	2 620,00	1 812,00	403,00	682,00	1 437,00	9 086,00	1 560,00		1 560,00	10 646,00
6248	Outros de Energia e Fluidos				3 873,00					3 873,00			0,00	3 873,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTÁDIAS E TRANSP.	27,00	27,00	40,00	27,00	40,00	27,00	27,00	148,00	363,00	4 072,00	0,00	4 072,00	4 435,00
6251	Deslocações e Estadias	27,00	27,00	40,00	27,00	40,00	27,00	27,00	148,00	363,00	4 072,00		4 072,00	4 435,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	2 775,00	362,00	8 902,00	7 852,00	14 589,00	3 238,00	4 869,00	5 539,00	48 126,00	14 384,00	294,00	14 678,00	62 804,00
62612	Alugueres de equipamento	1 161,00		3 228,00	4 085,00	1 156,00	1 152,00	721,00	1 826,00	13 329,00	10 551,00		10 551,00	23 880,00
6262	Comunicação	346,00	27,00	1 278,00	2 243,00	1 232,00	508,00	579,00	1 208,00	7 421,00	1 123,00	168,00	1 291,00	8 712,00
6263	Seguros	354,00		1 791,00	1 001,00	748,00	532,00	253,00	326,00	5 005,00	345,00	126,00	471,00	5 476,00
6265	Contencioso e notariado	3,00	3,00	5,00	3,00	5,00	3,00	3,00		25,00			0,00	25,00
6267	Serviços de limpeza e higiene	579,00		1 914,00		1 131,00	523,00	2 981,00	2 179,00	9 307,00	2 365,00		2 365,00	11 672,00
62682	Serviços médicos/hospitalares					9 631,00				9 631,00			0,00	9 631,00
62686	Serviços bancários			188,00	188,00	188,00	188,00			752,00			0,00	752,00
62689	Outros serviços	332,00	332,00	498,00	332,00	498,00	332,00	332,00		2 656,00			0,00	2 656,00
		16 632,00	1 978,00	123 295,00	107 353,00	33 178,00	10 559,00	11 360,00	25 040,00	329 395,00	92 030,00	7 274,00	99 304,00	428 699,00
63 - GASTOS COM O PESSOAL														
6321	Remunerações certas	83 839,00	109 501,00	386 549,00	294 901,00	204 495,00	101 028,00	18 816,00	274 419,00	1 473 548,00	90 853,00		90 853,00	1 564 401,00
6322	Remunerações adicionais	8 556,00	11 175,00	39 448,00	28 715,00	20 869,00	10 310,00	1 920,00	28 005,00	148 998,00	9 272,00		9 272,00	158 270,00
635	Encargos sobre remunerações	18 505,00	24 169,00	85 318,00	65 764,00	45 135,00	22 299,00	4 153,00	60 569,00	325 912,00	20 053,00		20 053,00	345 965,00
636	Seguros ac. trab. e doenças profissionais	1 282,00	1 674,00	5 910,00	4 555,00	3 127,00	1 545,00	288,00	4 196,00	22 577,00	1 389,00		1 389,00	23 966,00
638	Outros gastos com o pessoal	802,00	1 048,00	3 699,00	2 851,00	1 957,00	967,00	180,00	2 626,00	14 130,00	869,00		869,00	14 999,00
		112 984,00	147 567,00	520 924,00	396 786,00	275 583,00	136 149,00	25 357,00	369 815,00	1 985 165,00	122 436,00	0,00	122 436,00	2 107 601,00








Código das Contas	DESCRIÇÃO	1) EEE	2) CRI	3) CACI	4) Lar Residencial	5) Ambulatório	6) Intervenção Precoce	7) Lavandaria	8) SAVI	Total Valsências	9) Formação e CRE	10) Extra Valsências	Total Extra Valsências	TOTAL GERAL
64 – GASTOS DE DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO														
6421	Terrenos e recursos naturais	360,01		1 440,04		1 800,05		5 915,53		9 515,63			0,00	9 515,63
6422	Edifícios e outras construções	274,55		19 974,98	22 035,08	11 944,05	7 188,56	1 214,91		62 632,13	22,56	930,97	953,53	63 585,66
6423	Equipamento básico	235,56	17,16	1 014,12	3 678,73	1 075,09	505,79			6 526,45	150,32		150,32	6 676,77
6424	Equipamento de transporte	2 036,11		8 158,93	1 421,55	3 959,91				15 576,50	946,95	577,63	1 524,58	17 101,08
6425	Equipamento administrativo	58,26	3,15	1 785,18	34,52	354,18	139,11			2 374,40	1 061,46		1 061,46	3 435,86
6426	Equipamentos biológicos			115,94	115,94					231,88		32,92	32,92	264,80
6427	Outros activos fixos tangíveis			1 655,33	2,59	1 493,21	499,21			3 650,34	224,21		224,21	3 874,55
		2 964,49	20,31	34 144,52	27 288,41	20 626,49	8 332,67	7 130,44	0,00	100 507,33	2 405,50	1 541,52	3 947,02	104 454,35
68 – OUTROS GASTOS E PERDAS														
6883	Quotizações	142,00	142,00	213,00	142,00	213,00	142,00	142,00		1 136,00			0,00	1 136,00
68872	Bolsas/subsídios CE/Estagiários				4 747,56					4 747,56			0,00	4 747,56
68872	Bolsas a formandos									0,00	108 329,00		108 329,00	108 329,00
68889	Outros	21,00		21,00	21,00	21,00	21,00		21,00	126,00		154,00	154,00	280,00
		163,00	142,00	234,00	4 910,56	234,00	163,00	142,00	21,00	6 009,56	108 329,00	154,00	108 483,00	114 492,56
69 – GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO														
6911	Juros de financiamentos				2 659,00					2 659,00			0,00	2 659,00
		0,00	0,00	0,00	2 659,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 659,00	0,00	0,00	0,00	2 659,00
	TOTAL DE GASTOS / PERDAS (1)	132 937,49	149 709,31	679 385,52	543 219,97	329 700,49	155 247,67	44 247,44	394 876,00	2 429 323,89	325 200,50	13 584,52	338 785,02	2 768 108,91
	NÚMERO DE UTENTES	15	147	60	22	80	80		30	434	165		165	599
	GASTOS / PERDAS POR UTENTE POR ANO	8 862,50	1 018,43	11 323,09	24 691,82	4 121,26	1 940,60		13 162,53	5 597,52	1 970,91		2 053,24	4 621,22
72 – PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS														
722	Quotizações e jóias									0,00		10 640,00	10 640,00	10 640,00
724	Rendimentos de patroc., colaborações			536 955,00	421 522,00		196 941,00			1 155 418,00			0,00	1 155 418,00
7251	Matriculas e mensalidades utentes			138 972,00	83 303,00					222 275,00			0,00	222 275,00
7255	Serviços prestados c/ participação dos utentes			1 500,00						1 500,00			0,00	1 500,00
7257	Serviços sociais									0,00		17 655,00	17 655,00	17 655,00
7259	Outros serviços					60 813,00		14 829,00		75 642,00			0,00	75 642,00
		0,00	0,00	677 427,00	504 825,00	60 813,00	196 941,00	14 829,00	0,00	1 454 835,00	0,00	28 295,00	28 295,00	1 483 130,00

16
 20
 21
 22
 23
 24
 25
 26
 27
 28
 29
 30
 31
 32
 33
 34
 35
 36
 37
 38
 39
 40
 41
 42
 43
 44
 45
 46
 47
 48
 49
 50
 51
 52
 53
 54
 55
 56
 57
 58
 59
 60
 61
 62
 63
 64
 65
 66
 67
 68
 69
 70
 71
 72
 73
 74
 75
 76
 77
 78
 79
 80
 81
 82
 83
 84
 85
 86
 87
 88
 89
 90
 91
 92
 93
 94
 95
 96
 97
 98
 99
 100

Código das Contas	DESCRIÇÃO	1) EEE	2) CRI	3) CACI	4) Lar Residencial	5) Ambulatório	6) Intervenção Precoce	7) Lavandaria	8) SAVI	Total Valências	9) Formação e CRE	10) Extra Valências	Total Extra Valências	TOTAL GERAL
75 - SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO														
	CENTRO REGIONAL SEGURANÇA SOCIAL	0,00	0,00	0,00	0,00	285 596,00	0,00	0,00	491 604,00	777 200,00	0,00	0,00	0,00	777 200,00
7511...	Outras valências					285 596,00			491 604,00	777 200,00			0,00	777 200,00
	IEFP/POISE/PROJETOS COMUNITÁRIOS	0,00	0,00	0,00	4 272,80	0,00	0,00	0,00	0,00	4 272,80	325 200,50	0,00	325 200,50	329 473,30
75122	IEFP-Estagiários, CEI e outros				4 272,80					4 272,80			0,00	4 272,80
75132	IEFP / FSE / Projectos comunitários									0,00	325 200,50		325 200,50	325 200,50
	OUTROS ENTES PÚBLICOS	108 816,00	145 402,00	796,00	292,00	1 062,00	0,00	0,00	0,00	256 368,00	0,00	3 178,00	3 178,00	259 546,00
7514	Ministério da Educação	108 816,00	145 402,00							254 218,00			0,00	254 218,00
7518	Autarquias e governos civis			796,00	292,00	1 062,00				2 150,00		3 178,00	3 178,00	5 328,00
	OUTRAS ENTIDADES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 057,00	12 057,00	12 057,00
753	Doações e heranças									0,00		12 057,00	12 057,00	12 057,00
		108 816,00	145 402,00	796,00	4 564,80	286 658,00	0,00	0,00	491 604,00	1 037 840,80	325 200,50	15 235,00	340 435,50	1 378 276,30
78 - OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS														
78162-6	Reembolsos/Festas/Outros	136,00		17,00	18 087,00	51,00				18 291,00			0,00	18 291,00
7817	Aluguer de instalações									0,00		4 540,00	4 540,00	4 540,00
7883	Imputação subs./investimento	158,00		18 227,00	20 126,00	10 701,00	6 799,00	4 041,00		60 052,00		696,00	696,00	60 748,00
7885	Restituição de impostos									0,00		10 456,00	10 456,00	10 456,00
		294,00	0,00	18 244,00	38 213,00	10 752,00	6 799,00	4 041,00	0,00	78 343,00	0,00	15 692,00	15 692,00	94 035,00
	TOTAL DE RENDIMENTOS / GANHOS (2)	109 110,00	145 402,00	696 467,00	547 602,80	358 223,00	203 740,00	18 870,00	491 604,00	2 571 018,80	325 200,50	59 222,00	384 422,50	2 955 441,30
	NÚMERO DE UTENTES	15	147	60	22	80	80		30	434	165		165	599
	RENDIMENTOS / GANHOS POR UTENTE POR ANO	7 274,00	989,13	11 607,78	24 891,04	4 477,79	2 546,75		16 386,80	5 924,01	1 970,91		2 329,83	4 933,96
	Resultados Antes Impostos (3=1+2)	-23 827,49	-4 307,31	17 081,48	4 382,83	28 522,51	48 492,33	-25 377,44	96 728,00	141 694,91	0,00	45 637,48	45 637,48	187 332,39
812	Imposto sobre o Rendimento do Período (4)									0,00			0,00	0,00
818	Resultados Após Impostos (5=4)	23 827,49	4 307,31	-17 081,48	-4 382,83	-28 522,51	-48 492,33	25 377,44	-96 728,00	-141 694,91	0,00	-45 637,48	-45 637,48	-187 332,39